



Überall für alle

SPITEX

Vorderland

GESCHÄFTSBERICHT 2025



Überall für alle

SPITEX

Vorderland

071 891 19 08

spitex-vorderland.ch

VORWORT DER VERWALTUNGSRATSPRÄSIDENTIN

2025 – ein Jahr der Neuausrichtung

Das Jahr 2025 steht für den **Beginn einer neuen Ära für die Spitex Vorderland**. Die Vorderländer Gemeinden Heiden, Grub AR, Rehetobel, Reute, Walzenhausen, Wolfhalden, Kanton Appenzell Innerrhoden (Obereggen) und Lutzenberg sowie der Förderverein Gesundheit Vorderland sind neue Eigentümer der Spitex Vorderland.

Zeitgleich trat der neue Verwaltungsrat seine Funktion an und übernahm die strategische Steuerung der Organisation. Somit wurden die zentralen Grundlagen für eine nachhaltige und erfolgreiche Zukunft geschaffen.

Wir haben einen **wichtigen Meilenstein in der Transformation unserer Organisation erreicht!**

Verwaltungsrätin Dajana Schüler musste auf Ende Juni 2025 aus familiären Gründen ihren Rücktritt einreichen. Der Verwaltungsrat bedauert den Entscheid und spricht ihr für die gemeinsame Zeit seinen grossen Dank aus. Er hat die wertvolle Zusammenarbeit mit Dajana Schüler sehr geschätzt. Der Verwaltungsrat hat beschlossen, auf eine Ersatzwahl für die restliche Amtsdauer zu verzichten.

In der zweiten Jahreshälfte stand die **strategische Weiterentwicklung der Spitex Vorderland** im Fokus des Verwaltungsrates. Bei den ersten Eignerggesprächen am 2. September konnten wir Ihnen unsere strategischen Ziele vorstellen und erläutern:

1. Die Spitex Vorderland führt im Appenzeller Vorderland etappenweise **koordinierte Unterstützungsleistungen in den Bereichen Pflege, Hilfe und Betreuung** gemeinsam mit geeigneten Kooperationspartnern ein.
2. Die Spitex Vorderland engagiert sich zusammen mit den Kooperationspartnern für die **Förderung geeigneter Wohnformen, die ein selbstbestimmtes Wohnen und Leben zu Hause ermöglichen**, und stellt dafür die notwendigen Unterstützungsleistungen bereit.
3. Die Spitex Vorderland **fördert und befähigt ihre Mitarbeitenden im Rahmen einer gezielten Organisationsentwicklung** und stellt die dafür notwendige Infrastruktur bereit, um die Einführung koordinierter Unterstützungsleistungen und die Förderung geeigneter Wohnformen wirkungsvoll umzusetzen.

4. Die Spitex Vorderland wird als **verlässlicher Partner für die ambulante Versorgungsleistung** wahrgenommen und führt ihr bestehendes Angebot kontinuierlich mit hohen Ansprüchen an fachliche Qualität, mit ausgeprägter Dienstleistungsorientierung und professionellem Auftreten weiter.

Die vertrauensvolle Zusammenarbeit mit Ihnen als Eigentümer der öffentlichen, gemeinnützigen Spitex-Organisation wird uns in Zukunft noch stärker auftreten lassen. Die künftigen Herausforderungen im Gesundheitswesen werden weiterhin im Zentrum unserer Arbeit stehen.

Als Verwaltungsrat ist es uns ein grosses Anliegen, dass die öffentlichen, gemeinnützigen Spitex-Organisationen – Spitex Vorderland AG, Spitex Rotbachtal und Spitex Appenzellerland – gemeinsam stark auftreten. 2025 traf sich ein Ausschussgremium jeder Institution zu drei konstruktiven Sitzungen.

Was an der Basis Sinn macht, gilt auch für die Verbände: Bereits vor 10 Jahren haben sich der Kantonalverband Appenzell Ausserrhoden und der Spitex-Verein Appenzell Innerrhoden mit dem Spitex Verband Kanton St. Gallen zusammengeschlossen. Durch Synergien gestärkt tritt der Verband seit 2015 unter dem Namen Spitex Verband SG/AR/AI auf und betreut alle Mitglied-Organisationen der drei Kantone.

2025 – Mit Weitblick die Zukunft gestalten

Was benötigt die Spitex Vorderland, um in Zukunft die wachsende Zahl an Arbeitsplätzen bedarfsgerecht bereitstellen zu können und eine attraktive Arbeitgeberin zu bleiben? Wie steht es künftig um unser Mietverhältnis? Ein Immobilienausschuss befasste sich 2025 an insgesamt acht Sitzungen mit dieser Thematik. Erstes Etappenziel war der Grundbucheintrag über ein Vorkaufsrecht der Liegenschaft Asylstrasse 16, darin enthalten ist ein ausgehandelter Kaufpreis.

Der Verwaltungsrat der Spitex Vorderland traf sich 2025 zu neun regulären Verwaltungsratssitzungen und führte gemeinsam mit der Geschäftsführerin Brigitte Bühler und den Geschäftsleitungsmitgliedern Karin Gawish und Julie Dietrich einen Strategietag durch.

Als Verwaltungsratspräsidentin vertrete ich die Spitex Vorderland im neu gegründeten Förderverein Gesundheit Vorderland und habe Einsitz im Lenkungsausschuss

«Älter werden in Obereggen». Die Umsetzung des Pilotprojekts «Begleitung im Alltag – selbstbestimmt zuhause bleiben» ist der Spitex Vorderland ein wichtiges Anliegen. Das neue Angebot soll auf das ganze Einzugsgebiet ausgeweitet werden.

Die Spitex Vorderland bleibt in Bewegung – mit Weitblick, Innovation und dem klaren Ziel, unseren Klientinnen und Klienten die bestmögliche Unterstützung zu bieten. Gemeinsam mit unseren engagierten Mitarbeitenden, unseren Partnern und Ihnen als Aktionären gehen wir diesen Weg auch in Zukunft konsequent und entschlossen weiter.

Ich bedanke mich bei Ihnen und unseren Partnern für das Vertrauen und die engagierte Zusammenarbeit. Meinen Verwaltungsratsmitgliedern danke ich für die inspirierenden Anstösse und die wertvolle Zusammenarbeit, welche die Entwicklung der Spitex Vorderland wesentlich gefördert haben.

Ein besonderer Dank gilt unserer Geschäftsleitung unter der Leitung von Geschäftsführerin Brigitte Bühler und allen Mitarbeitenden der Spitex Vorderland: **Herzlichen Dank für Euer unermüdliches Engagement, das Ihr täglich zum Wohl unserer Spitex-Klientinnen und Klienten zeigt. Ihr seid das Gesicht der Spitex Vorderland!**

Dem Förderverein Gesundheit Vorderland wünsche ich für die Zukunft alles Gute und bedanke mich für die gute Zusammenarbeit.

Februar 2026, Marlen Oggier



Verwaltungsrat 2025 von links nach rechts: Peter Gut, Vreni Britt, Burim Pavataj (VR-Sekretariat), Marlen Oggier, Alexander Betriche, Köbi Frei, Robert Diethelm

BERICHT DER GESCHÄFTSFÜHRERIN

Wandel – der Mensch im Mittelpunkt – Ausbau der Dienstleistungen – Zusammenarbeit mit Gesundheitsorganisationen – Pflege, Hilfe und Betreuung

Diese zentralen Themen leiteten uns im Jahr 2025 und bestärkten uns in unserem Kernauftrag.

Wandel – der Mensch im Mittelpunkt

Das Jahr 2025 der Spitex Vorderland war geprägt von **Wandel, Wachstum und der konsequenten Ausrichtung auf den Menschen**. Mit der Umwandlung von einem Verein in eine Aktiengesellschaft wurde die Organisation strukturell gestärkt, ohne das Kerngeschäft zu verändern: Klientinnen und Klienten sowie Mitarbeitende und Auszubildende stehen weiterhin im Zentrum der Spitex Vorderland. Die neue Eignerstrategie schafft klare Leitplanken und zusätzliche Sicherheit. Zudem wurde das Versorgungsgebiet auf Lutzenberg erweitert.

Ausbau der Dienstleistungen – Zusammenarbeit mit Gesundheitsorganisationen

Die Spitex Vorderland bietet zuhause und im Wundambulatorium qualitativ hochstehende Pflegeleistungen mit hoher Fachkompetenz und Spezialisierung. Neben somatischer und psychiatrischer Pflege, Wund- und palliativer Pflege, Aromapflege, hauswirtschaftlichen und betreuenden Leistungen sowie der Unterstützung von Angehörigen wurde 2025 insbesondere der **Fachbereich Demenz weiterentwickelt**. Neu **können pflegende Angehörige bei der Spitex Vorderland angestellt werden**, was Schnittstellen reduziert, Kosten senkt und die Qualität erhöht.

Mit der Anpassung der Arbeitszeiten wurde **das Pflegeangebot bis 22.30 Uhr ausgeweitet**, was gleichzeitig durchgehende Dienste ermöglichte und die Arbeitsbedingungen attraktiver macht. Nachts steht weiterhin ein Pikettdienst zur Verfügung. Die enge regionale Zusammenarbeit mit verschiedenen Gesundheitsorganisationen sichert eine optimale Versorgung im ganzen Einzugsgebiet.

Arbeitgeberin Spitex Vorderland

Seit Januar 2025 ist die Spitex Vorderland Teil des Ausbildungsverbands Pflege AI/AR und engagiert sich stark

in der Ausbildung. Mehrere erfolgreiche Abschlüsse konnten gefeiert werden. Wir gratulieren Margot Schläpfer und Sofia Fonseca herzlich zum erfolgreichen Abschluss in der Spitex Vorderland als Fachfrau Gesundheit EFZ sowie Lea-Mara Baldegger zum Abschluss als Pflegefachfrau HF.

Im Rahmen des betrieblichen Gesundheitsmanagements wurden unsere Mitarbeitenden befragt, um Massnahmen zur Verbesserung der Arbeitsbedingungen abzuleiten. Trotz verschiedener personeller Veränderungen im letzten Jahr bleibt die Spitex Vorderland eine als wertschätzend wahrgenommene Arbeitgeberin mit starkem Teamzusammenhalt.

Das **25-jährige Jubiläum** wurde mit einem fröhlichen Sommerfest im Kursaal Heiden gefeiert. Die grosse Wertschätzung, die in herzlichen Dankesworten zum Ausdruck kam, das feine Essen und die festlichen Jodelklänge waren ganz den Mitarbeitenden und der erfolgreichen Zusammenarbeit gewidmet.

Rückblick – Ausblick

Auf Basis der strategischen Ziele hat uns im Jahr 2025 der **Ausbau der Dienstleistungen Pflege – Hilfe – Betreuung** besonders beschäftigt. Dieses Thema wird uns mit der Prüfung des Nachtangebots in der Pflege auch im neuen Jahr begleiten.

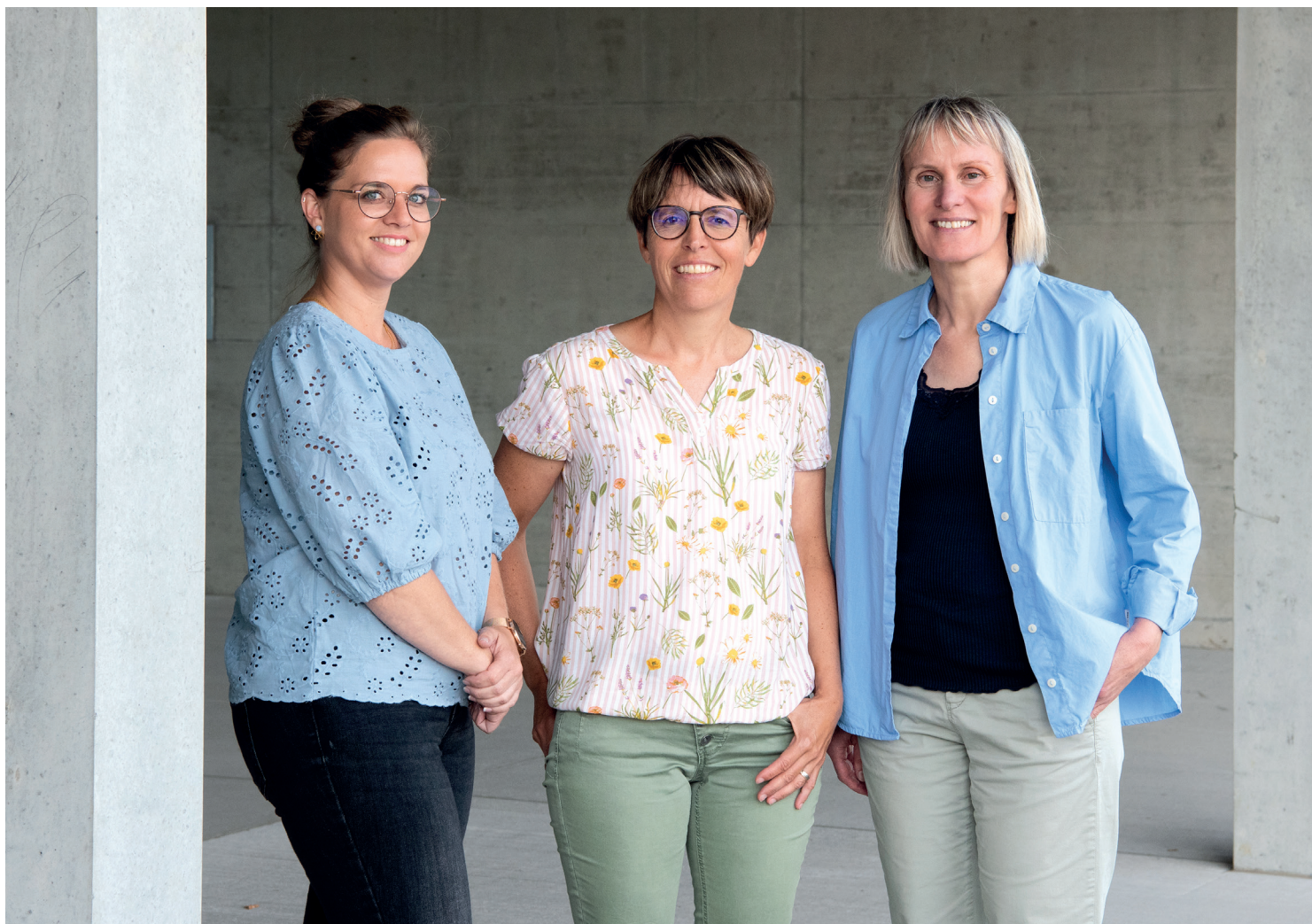
Aus dem Projekt «Älter werden in Obereggen» entstand das neue **Betreuungsangebot «Begleitung im Alltag – selbstbestimmt zuhause bleiben»**, das seit 2026 im gesamten Versorgungsgebiet allen Altersgruppen zur Verfügung steht. Das Pilotprojekt wird durch die Age-Stiftung und den Förderverein Gesundheit Vorderland finanziell unterstützt.

In den letzten fünf Jahren, von 2021 bis 2025, sind die geleisteten Einsatzstunden der Spitex Vorderland in den Bereichen Pflege, Hauswirtschaft und Betreuung insgesamt um 30% angestiegen. Der Bericht des schweizerischen Gesundheitsobservatoriums veranschaulicht, dass bis im Jahr 2045 mit einem weiterhin **markanten Wachstum** zu rechnen ist.

Ich schätze **den vorausschauenden Blick des Verwaltungsrates** und danke herzlich für das engagierte Handeln, das die Spitex Vorderland nachhaltig stärkt und auf das zukünftige Wachstum vorbereitet.

Ein ebenso **grosser Dank** gilt allen Mitarbeitenden: Mit **Empathie, Herz und hoher Fachkompetenz** sorgt Ihr **täglich dafür, dass sich unsere Klientinnen und Klienten verstanden, unterstützt und gut aufgehoben fühlen.** Eure tägliche Arbeit macht den entscheidenden Unterschied.

Januar 2026, Brigitte Bühler



Geschäftsleitung 2025 von links nach rechts: Karin Gawish, Julie Dietrich, Brigitte Bühler

FINANZIELLER LAGEBERICHT GESCHÄFTSJAHR 2025

Neugründung und Rechnungslegung

Die Spitex Vorderland AG wurde formell bereits am 2.12.2024 gegründet. Das Aktionariat besteht aus neun Aktionären, die jeweils CHF 15'000 Aktienkapital besitzen. Insgesamt wurden die CHF 135'000 bar einbezahlt. Der operative Betrieb wurde mittels Vermögensübertragungsvertrag mit dem Verein Spitex Vorderland rückwirkend per 1.01.2025 auf die Spitex Vorderland AG übertragen. Die eigentliche Betriebstätigkeit der AG dauerte somit vom 1.01.2025 bis 31.12.2025, was genau dem Kalenderjahr 2025 entspricht.

Mit der Neugründung wurde auf den Rechnungsstandard Swiss GAAP FER umgestellt. Dadurch soll in den Bereichen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage ein Bild der tatsächlichen Verhältnisse (True-and-Fair-View-Prinzip) gezeigt werden. Die Grundsätze sind im Anhang zur Jahresrechnung beschrieben.

Inhalt der Jahresrechnung in der Form als AG

In der Jahresrechnung der Spitex Vorderland AG fehlt ein Vergleich mit dem Vorjahr. Dies ist durch die Neugründung sowie die angepasste Form der Rechnungslegung begründet. Die Jahresrechnung besteht aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Nachweis Eigen- und Fondskapital sowie aus einem umfangreichen Anhang mit detaillierten Hinweisen zu Bilanz und Erfolgsrechnung. Ebenfalls neu ist die Bestimmung über die Verwendung des Bilanzgewinns, welcher der Verwaltungsrat den Aktionären unterbreitet. Die Behandlung des Antrags erfolgt durch die Generalversammlung.

Jahresergebnis erstes Betriebsjahr als AG

Im Ergebnis aus der operativen Tätigkeit (Betriebsergebnis) resultierte ein Gewinn von gut CHF 219'000. Das erfreuliche Ergebnis weist auf eine effiziente und kostenbewusste Leistungserbringung bei guter Auslastung hin. Der Ertrag für Pflege und Hauswirtschaft konnte gegenüber dem Vorjahr um gut 6 Prozent gesteigert werden. Die Beiträge der öffentlichen Hand nahmen um gut 12 Prozent zu, u. a. bedingt durch Tarifanpassungen im Pflegebereich im Umfang von knapp 4 Prozent.

Beim Personalwachstum kam es gegenüber dem Vorjahr zu einer Steigerung von gut 9 Prozent. Dies begründet durch Stellenwachstum verbunden mit Leistungsausbau sowie durch die allgemeine Lohnentwicklung im Bereich Pflege.

Mit der Neugründung der Spitex Vorderland AG wurde aus der Vorperiode 2024 ein positives Schwankungsfondskapital von CHF 274'460 übernommen. Für das Betriebsjahr 2025 wurde im Sinn einer provisorischen Zuweisung ein Betrag von CHF 144'000 errechnet und verbucht. Die definitive Festlegung der Höhe erfolgt aufgrund der Kostenrechnung in der 2. Jahreshälfte durch den Kanton.

In der soliden Bilanz werden flüssige Mittel von gut CHF 1,4 Mio. ausgewiesen. Das Total von Aktiven und Passiven im Umfang von gut CHF 2,369 Mio. resultiert im Wesentlichen durch die Vermögensübertragung im Umfang von gut CHF 1,616 Mio.

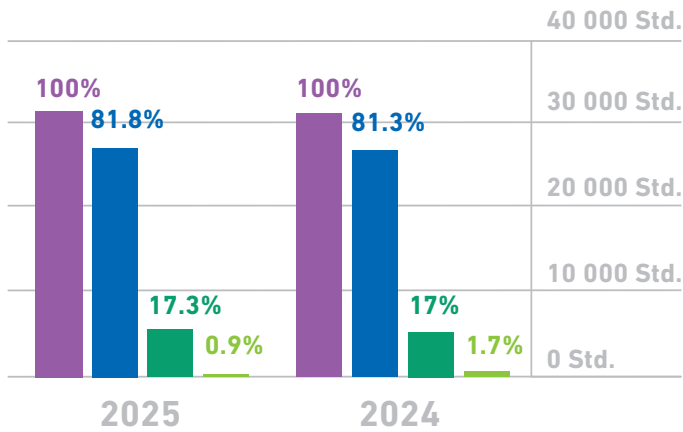
Ausblick

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung rechnen in den nächsten Jahren mit einem grossen Wachstum, begründet durch die demografische Entwicklung sowie den Ausbau des Dienstleistungsangebots. Mit der neuen Organisationsform, einer zeitgemässen Governance und einer soliden Finanzsituation ist die Spitex Vorderland für die Zukunft gerüstet. Die unternehmerische Handlungsfähigkeit soll durch den Kauf der Betriebsliegenschaft nochmals gestärkt werden. Aktuell sind wir eingemietet und der Mietvertrag läuft in 3 Jahren aus. Ein Um- und Ausbauprojekt ist gestartet, der Kaufpreis ist fixiert und grundbuchamtlich abgesichert. Zur Finanzierung von Kauf und Umbau ist eine teilweise Fremdfinanzierung notwendig. Diese soll durch die Aufnahme einer Hypothek geschehen.

Januar 2026, Köbi Frei

KENNZAHLEN 2025

VERRECHNETE STUNDEN

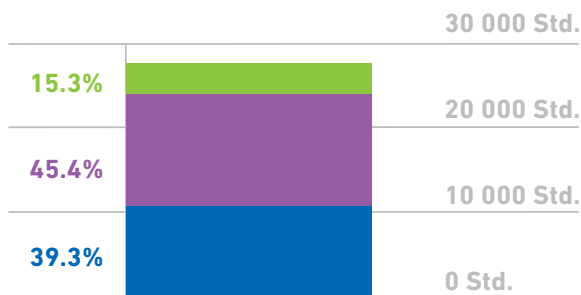


VERRECHNETE STUNDEN 2025

35 456

Total	2025	35 456
	2024	34 618
Pflege	2025	29 000
	2024	28 146
Hauswirtschaft und Betreuung	2025	6 142
	2024	5 892
Übrige Dienstleistungen	2025	314
	2024	579

PFLEGESTUNDEN NACH KVG-KATEGORIEN



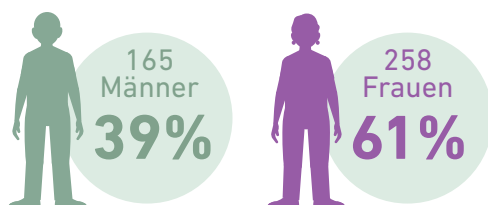
PFLEGESTUNDEN NACH KVG-KATEGORIEN

29 000

Total	29 000 Std.
Abklärung, Beratung und Koordination	4 436 Std.
Behandlungspflege	13 156 Std.
Grundpflege	11 408 Std.

ANZAHL KUNDINNEN UND KUNDEN

423



61



MITARBEITENDE

Total Beschäftigte: 61
 Männer: 13.0%
 Frauen: 87.0%
 37 Vollzeitstellen
 2 Auszubildende FAGE
 2 Auszubildende HF

a l d e r t r e u h a n d a g

Wirtschafts- und Unternehmensberatung

Alder Treuhand AG

Weidstrasse 4a
CH-9410 Heiden

T +41 71 898 60 80
F +41 71 898 60 89

www.alder-treuhand.ch
kontakt@alder-treuhand.ch

**Bericht der Revisionsstelle
zur Eingeschränkten Revision
an die Generalversammlung der**

Spitex Vorderland AG, 9410 Heiden

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang) der Spitex Vorderland AG für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelten und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Alder Treuhand AG

Petra Niederer
Zugelassene Revisorin RAB
Leitende Revisorin

Heiden, 5. März 2026

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

Bilanz

	Anhang	31.12.2025 CHF
Flüssige Mittel		1'401'419.10
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	587'025.65
Übrige kurzfristige Forderungen		3'521.90
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen		7'355.00
Aktive Rechnungsabgrenzung		16'067.90
Total Umlaufvermögen		2'015'389.55
Finanzanlagen	2	200.00
Sachanlagen	3	353'961.25
Total Anlagevermögen		354'161.25
Total Aktiven		2'369'550.80
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		112'238.56
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		10'371.75
Passive Rechnungsabgrenzung	4	193'811.00
Total kurzfristiges Fremdkapital		316'421.31
Rückstellungen	5	27'020.00
Total langfristiges Fremdkapital		27'020.00
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)		418'460.00
Grundkapital		
Aktienkapital		135'000.00
Gebundenes Kapital		
Allgemein gesetzliche Gewinnreserven		0.00
Freies Kapital		
Vortrag vom Vorjahr		0.00
Jahresergebnis		1'472'649.49
Total Organisationskapital		1'607'649.49
Total Passiven		2'369'550.80

Erfolgsrechnung

	Anhang	02.12.2024- 31.12.2025 * CHF
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	6	2'373'854.51
Beiträge der öffentlichen Hand	7	1'978'040.49
Erhaltene Zuwendungen	8	16'281.87
Übrige betriebliche Erträge		100.00
Betriebsertrag		4'368'276.87
Personalaufwand	9	-3'549'054.80
Sachaufwand	10	-494'559.40
Abschreibungen	3	-105'591.00
Betriebsaufwand		-4'149'205.20
Betriebsergebnis		219'071.67
Finanzertrag		10'062.40
Finanzaufwand		-16'032.29
Ausserordentlicher Ertrag	11	1'633'594.51
Ausserordentlicher Aufwand	11	-230'046.80
Jahresergebnis vor Veränderung Fondskapital		1'616'649.49
Veränderung Fondskapital		-144'000.00
Jahresergebnis		1'472'649.49

* Die Gründung der Spitex Vorderland AG erfolgte am 02.12.2024. Der Betrieb wurde mittels Vermögensübertragungsvertrag mit dem Verein Spitex Vorderland rückwirkend per 01.01.2025 auf die Spitex Vorderland AG übertragen, womit die eigentliche Betriebstätigkeit der AG vom 01.01.2025 - 31.12.2025 dauerte.

Geldflussrechnung

02.12.2024-
31.12.2025 *
CHF

Jahresergebnis	1'472'649.49
Abschreibungen auf Sachanlagen	105'591.00
Gewinn / Verlust aus Sachanlageabgängen	-2'300.00
Erlass Darlehensforderung Verein Spitex Vorderland	-1'578'892.10
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-5'998.50
Veränderung andere Forderungen	470.18
Veränderung Vorräte	2'985.00
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung	-13'095.80
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	52'316.49
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	3'132.76
Veränderung passive Rechnungsabgrenzung	67'977.67
Zu-/Abnahme zweckgebundenes Fondskapital	372'472.00
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	477'308.19
<hr/>	
Investitionen Sachanlagen	-86'755.70
Desinvestitionen Sachanlagen	4'000.00
Investitionen Finanzanlagen	0.00
Desinvestitionen Finanzanlagen	300'000.00
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	217'244.30
<hr/>	
Einzahlung Aktienkapital	135'000.00
Zu-/Abnahme langfristige Verbindlichkeiten	571'866.61
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	706'866.61
<hr/>	
Veränderung Flüssige Mittel	1'401'419.10
<hr/>	
Zunahme/Abnahme Flüssige Mittel	
Bestand flüssige Mittel 02.12.2024	0.00
Bestand flüssige Mittel 31.12.2025	1'401'419.10
Veränderung flüssige Mittel	1'401'419.10

* Die Gründung der Spitex Vorderland AG erfolgte am 02.12.2024. Der Betrieb wurde mittels Vermögensübertragungsvertrag mit dem Verein Spitex Vorderland rückwirkend per 01.01.2025 auf die Spitex Vorderland AG übertragen, womit die eigentliche Betriebstätigkeit der AG vom 01.01.2025 - 31.12.2025 dauerte.

Veränderung des Eigenkapitals

2025	02.12.2024 CHF	Jahresergebnis CHF	Zuweisung CHF	Verwendung CHF	31.12.2025 CHF
Grundkapital					
Aktienkapital	0.00		135'000.00		135'000.00
Gebundenes Kapital					
Allgemein gesetzliche Gewinnreserven	0.00		0.00		0.00
Freies Kapital					
Vortrag vom Vorjahr	0.00	1'472'649.49	0.00		1'472'649.49
Eigenkapital	0.00	1'472'649.49	135'000.00	0.00	1'607'649.49

Veränderung des Fondskapitals (zweckgebundene Fonds)

2025	02.12.2024 CHF	Uebertrag CHF	Zuweisung CHF	Verwendung CHF	31.12.2025 CHF
Schwankungsfonds	0.00	274'460.00 1)	144'000.00 2)		418'460.00
Total Fondskapital	0.00	274'460.00	144'000.00	0.00	418'460.00

Aufgrund der gesetzlichen Vorgaben haben die Spitex-Organisationen durch die Pflegeleistungen erzielten Überschüsse einem zweckgebundenen Schwankungsfonds zuzuweisen. Durch Pflegeleistungen entstandene Defizite sind durch Mittel aus dem Fonds auszugleichen.

- 1) Der Betrag in der Spalte Übertrag enthält den Saldo von CHF 45'988 aufgrund der Umstrukturierung (vergl. auch Anmerkungen 12 im Anhang) sowie die durch den Kanton festgelegte Zuweisung betreffend der Jahresrechnung 2024 CHF 228'472 (enthalten im ausserordentlichen Aufwand / Anmerkung 12 im Anhang).
- 2) Die Zuweisung oder der Ausgleich für das laufende Jahr wurde durch Geschäftsleitung geschätzt. Die Festlegung des finalen Betrages erfolgt nach Genehmigung der Kostenrechnung durch den Kanton in der 2. Jahreshälfte des Folgejahres.

Anhang zur Jahresrechnung

Grundsätze

Organisationsform

Aktiengesellschaft, Sitz in Heiden.

Rechnungslegungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes sowie dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER (Kern-FER und FER 21) erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben sowie Festgeldanlagen mit einer Restlaufzeit von maximal 90 Tagen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Forderungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die anderen kurzfristigen Forderungen sind zum Nominalwert, abzüglich der notwendigen Wertberichtigungen, ausgewiesen.

Vorräte

Die Vorräte werden zu Anschaffungskosten bewertet. Falls der realisierbare Nettoverkaufswert tiefer ist, werden Wertberichtigungen vorgenommen. Unkurante Bestände und Artikel mit geringem Lagerumschlag werden wertberichtigt.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen umfassen langfristig gehaltene Anteilscheine. Diese werden zum Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden zum Anschaffungswert abzüglich planmässigen Abschreibungen bilanziert. Die Nutzungsdauer betragen:

Mobilien und Einrichtig.	10 Jahre
Maschinen und Apparate	6 Jahre
Fahrzeuge	8 Jahre
Büromaschinen	3 Jahre
Mietendenausbau	10 Jahre

Verbindlichkeiten

Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert.

Ertrag Legate

Der Ertrag von Legaten wird verbucht, wenn ein Rechtsanspruch besteht und der Betrag verlässlich ermittelt werden kann.

Nahestehende

Als Nahestehende gelten Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung sowie Aktionäre.

Details zu einzelnen Positionen der Jahresrechnung

1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

	31.12.2025
	CHF
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	599'026
Wertberichtigung	-12'000
Total	587'026

Anhang zur Jahresrechnung

2 Finanzanlagen

	31.12.2025
	CHF
Diverse Finanzanlagen	200
Total	200

3 Sachanlagen

	Stand 02.12.2024	Zugänge	Abgänge	Abschreib.	Stand 31.12.2025
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Maschinen und Apparate	-	1		-	1
Mobiliar und Einrichtig.	-	45'179		-9'276	35'903
Büromaschinen	-	59'068		-28'506	30'562
Fahrzeuge	-	190'319	-1'700	-30'653	157'966
Mietendenausbau	-	149'487		-37'156	112'331
Anlagen im Bau		17'199		-	17'199
Total	-	461'252	-1'700	-105'591	353'961

In den Zugängen sind die Beträge von Total CHF 357'298 aus dem Übertrag im Zuge der Umstrukturierung enthalten (vergl. auch Anmerkungen Ziffer 12).

4 Passive Rechnungsabgrenzung

	31.12.2025
	CHF
Ferien und Überzeit	100'300
Erfolgsbeteiligung	60'000
Diverse Abgrenzungen	33'511
Total	193'811

Anhang zur Jahresrechnung

5 Rückstellungen

	Diensttreue- prämie	Total
	CHF	CHF
Stand 1.1.	-	-
Übertrag Nettoaktiven Verein	27'127	27'127
Bildung	8'310	8'310
Verwendung	-8'417	-8'417
Auflösung		
Stand 31.12.	27'020	27'020

6 Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen

	02.12.2024- 31.12.2025
	CHF
Nettoerlös Pflegeleistungen (KLV)	1'755'983
Patientenbeteiligung	203'041
Nettoerlös Hauswirtschaft (nicht KLV)	229'932
Nettoerlös übrige Leistungen	178'999
Debitorenverluste	5'900
Total	2'373'855

7 Beiträge der öffentlichen Hand

	02.12.2024- 31.12.2025
	CHF
Gemeindebeiträge	1'733'884
Kantonsbeitrag AI (Oberegg)	222'472
Beitrag Kantone AR/AI Akut- und Übergangspflege	21'685
Total	1'978'040

Anhang zur Jahresrechnung

8 Erhaltene Zuwendungen

	02.12.2024- 31.12.2025
	CHF
Mitgliederbeiträge	30
Spenden, Legate, Vermächtnisse	16'252
Total	16'282
<i>davon zweckgebundene Zuwendungen</i>	-
<i>davon freie Zuwendungen</i>	16'282

9 Personalaufwand

	02.12.2024- 31.12.2025
	CHF
Gehälter	-2'991'142
Sozialleistungen	-483'597
Aus- und Weiterbildung	-31'882
Übrige Personalkosten	-42'433
Total	-3'549'055

10 Sachaufwand

	02.12.2024- 31.12.2025
	CHF
Pflegematerial und bezogene Dienstleistungen	-56'856
Fahrzeug- und Transportaufwand	-95'550
Unterhalt und Rep. mob. Sachanlagen	-9'889
Raumaufwand	-76'325
Entsorgungs- und Energieaufwand	-4'946
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-216'529
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	-34'465
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-
Total	-494'559

Anhang zur Jahresrechnung

11 Ausserordentliches Ergebnis

	02.12.2024- 31.12.2025
	CHF
Spendenerträge aus der Liquidation des Vereins Spitex Vorderland ¹⁾	1'616'899
Gewinn aus Veräusserung Sachanlagevermögen	2'300
Versicherungsleistungen Schadenfall	14'395
Total ausserordentlicher Ertrag	1'633'595
Zuweisung Schwankungsfonds 2024	-228'472
Diverse Positionen	-1'575
Total ausserordentlicher Aufwand	-230'047

1) Aufgrund der Neuorganisation wurde der Betrieb (Nettoaktiven) des Vereins Spitex Vorderland an die Spitex Vorderland AG gegen Darlehen übertragen. Im Zuge der Auflösung des Vereins ergaben sich Spendenerträge im Form von flüssigen Mitteln (CHF 38'007) und von Erlass an Darlehensguthaben (CHF 1'578'892).

Weitere Angaben

12 Vollzeitstellen

	31.12.2025	31.12.2024
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	37.0	-

13 Personalvorsorge

Das Personal ist bei einer Sammelstiftung angeschlossen. Die Beiträge an die betriebliche Vorsorgeeinrichtung werden nach der Methode des Beitragsprimats periodengerecht in der Jahresrechnung erfasst. Es bestehen keine Arbeitgeberbeitragsreserven.

	31.12.2025
	CHF
Deckungsgrad der Personalvorsorgeeinrichtung	115.8%

Anhang zur Jahresrechnung

14 Entschädigungen Verwaltungsrat und Geschäftsleitung

		02.12.2024- 31.12.2025
		CHF
Marlen Oggier	Präsidentin des Verwaltungsrates	13'600
Köbi Frei		9'600
Alexander Betriche		5'600
Vreni Britt		7'100
Röbi Diethelm		6'200
Peter Gut		5'600
Schüler Dajana		2'950
Gesamtbetrag Vergütung Verwaltungsrat		50'650
Gesamtbetrag Vergütung Geschäftsleitung		326'638

15 Aufwand für die Leistungserbringung

Als Projekt- und Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Zielerreichung der Spitex Vorderland AG leisten.

Als administrativen Aufwand werden Aufwendungen offengelegt, welche die Grundfunktionen der Spitex Vorderland sicherstellen und lediglich einen indirekten Beitrag an die Zielsetzungen leisten.

Es wurden keine Aktivitäten zur Mittelbeschaffung (Fundraising) durchgeführt.

Die Aufteilungen erfolgen auf der Basis der geleisteten Stunden.

		02.12.2024- 31.12.2025
		CHF
Projekt- und Dienstleistungsaufwand		
Personalaufwand		3'204'796
Sachaufwand		446'587
Abschreibungen		95'349
Total		3'746'732
<i>in % des gesamten Aufwandes für die Leistungserbringung</i>		90%

		02.12.2024- 31.12.2025
		CHF
Administrativer Aufwand		
Personalaufwand		344'258
Sachaufwand		47'972
Abschreibungen		10'242
Total		402'473
<i>in % des gesamten Aufwandes für die Leistungserbringung</i>		10%

Anhang zur Jahresrechnung

16 Restbetrag der Leasing-/ und Mietverpflichtungen

	31.12.2025
	CHF
bis 1 Jahr	56'400
1 bis 5 Jahre	173'900
über 5 Jahre	
Total	230'300

17 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine Ereignisse eingetreten, welche an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

Der Verwaltungsrat schlägt vor, den Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:

	31.12.2025
	CHF
Vortrag vom Vorjahr	-
Jahresgewinn	1'472'649
Bilanzgewinn	1'472'649
Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserve	-67'500
Dividende *	-
Vortrag auf neue Rechnung	1'405'149

* Die Spitex Vorderland AG ist aufgrund ihres öffentlichen Zwecks von den direkten Steuern von Bund, Kanton und Gemeinde befreit. Diese Befreiung bedingt, dass die Spitex Vorderland AG keine Gewinnausschüttungen (Dividenden) an die Kapitalgeber tätigt.



Überall für alle

SPITEX

Vorderland

Bürozeiten:
Montag - Freitag
08.00 – 11.30 Uhr
14.00 – 17.00 Uhr

Ausserhalb der
Bürozeiten hören Sie
bitte die Bandansage.



Spitex Vorderland AG
www.spitex-vorderland.ch

Asylstrasse 16
9410 Heiden

Telefon
071 891 19 08
info@spitex-vorderland.ch